

Inhaltsverzeichnis

| | |
|---|--------|
| EINFÜHRUNG IN DEN BETRIEBSVERGLEICH HOTELLERIE UND GASTRONOMIE IN BAYERN 2016 (GESCHÄFTSJAHR 2014) | - 12 - |
| 1. VORWORT | - 13 - |
| 2. EINFÜHRUNG IN DIE HANDHABUNG DES BETRIEBSVERGLEICHES..... | - 14 - |
| TEIL A: SITUATION UND ENTWICKLUNG DES GASTGEWERBES IN BAYERN..... | - 17 - |
| 1. UMSÄTZE BAYERISCHER GASTGEWERBLICHER BETRIEBE | - 18 - |
| 2. BESCHÄFTIGTE IM BAYERISCHEN GASTGEWERBE | - 27 - |
| 2.1 Beschäftigungsvolumen | - 27 - |
| 2.2 Beschäftigungsstruktur | - 30 - |
| 3. ENTWICKLUNG VON UMFANG UND STRUKTUR DES ANGEBOTES DER BEHERBERGUNGSBETRIEBE IN BAYERN | - 34 - |
| 4. ENTWICKLUNG DER AUSLASTUNG DER BEHERBERGUNGSKAPAZITÄT | - 37 - |
| 5. UMFANG UND STRUKTUR DER NACHFRAGE NACH DEM BEHERBER- GUNGSANGEBOT IN BAYERN | - 39 - |
| TABELLENVERZEICHNIS | - 42 - |
| TEIL B: BETRIEBSWIRTSCHAFTLICHE ANALYSE DES GASTGEWERBES IN BAYERN - GESCHÄFTSJAHR 2014..... | - 52 - |
| I. EINFÜHRUNG..... | - 53 - |
| 1. ZIEL UND INHALT..... | - 53 - |
| 2. SAMMLUNG UND AUFBEREITUNG DES DATENMATERIALS | - 53 - |
| 3. GRUPPENBILDUNG..... | - 54 - |
| 3.1 Nach der Angebotseigenart..... | - 54 - |
| 3.2 Nach regionalen Kriterien..... | - 55 - |
| 4. AUFBAU UND HANDHABUNG DES BETRIEBSVERGLEICHES..... | - 56 - |
| II. DARSTELLUNG UND KOMMENTIERUNG DER VERGLEICHSERGEBNISSE..... | - 57 - |
| 1. BETRIEBSVERGLEICH: SPEISENGEPRÄGTE GASTRONOMIE | - 58 - |
| 1.1 DARSTELLUNG DER SITUATION DER BETRIEBE | - 59 - |
| 1.1.1 SPEISEWIRTSCHAFTEN - KLEINBETRIEBE..... | - 59 - |
| 1.1.1.1 Kurzcharakteristik des Betriebstyps | - 59 - |
| 1.1.1.2 Maßstäbe für die Betriebsführung | - 60 - |
| 1.1.1.3 Beurteilung der Situation..... | - 62 - |
| 1.1.2 SPEISEWIRTSCHAFTEN - MITTELBETRIEBE | - 64 - |
| 1.1.2.1 Kurzcharakteristik des Betriebstyps | - 64 - |
| 1.1.2.2 Maßstäbe für die Betriebsführung | - 65 - |
| 1.1.2.3 Beurteilung der Situation..... | - 66 - |

| | | |
|---------|--|---------|
| 1.1.3 | SPEISEWIRTSCHAFTEN - GROßBETRIEBE..... | - 68 - |
| 1.1.3.1 | Kurzcharakteristik des Betriebstyps..... | - 68 - |
| 1.1.3.2 | Maßstäbe für die Betriebsführung | - 69 - |
| 1.1.3.3 | Beurteilung der Situation..... | - 71 - |
| | Tabellarische Übersichten zur Darstellung der wirtschaftlichen Situation..... | - 74 - |
| 1.1.4 | GASTSTÄTTEN MIT UMSATZSTARKEM NEBENBETRIEB..... | - 81 - |
| 1.1.4.1 | Kurzcharakteristik des Betriebstyps..... | - 81 - |
| 1.1.4.2 | Maßstäbe für die Betriebsführung | - 82 - |
| 1.1.4.3 | Beurteilung der Situation..... | - 83 - |
| 1.1.5 | CAFÉS/ EISSALONS..... | - 85 - |
| 1.1.5.1 | Kurzcharakteristik des Betriebstyps..... | - 85 - |
| 1.1.5.2 | Maßstäbe für die Betriebsführung | - 86 - |
| 1.1.5.3 | Beurteilung der Situation..... | - 88 - |
| | Tabellarische Übersichten zur Darstellung der wirtschaftlichen Situation..... | - 90 - |
| 1.2 | DARSTELLUNG VON STANDORTEINFLÜSSEN..... | - 96 - |
| 1.3 | DARSTELLUNG VON VERÄNDERUNGEN IM ZEITABLAUF - Vergleich der Geschäftsjahre 2011 und 2014 -..... | - 98 - |
| 2. | BETRIEBSVERGLEICH: GETRÄNKEGEPRÄGTE FORMEN DES GASTSTÄTTEN-GEWERBES | - 103 - |
| 2.1 | Maßstäbe für die Betriebsführung | - 105 - |
| 2.2 | Beurteilung der Situation..... | - 106 - |
| | Tabellarische Übersichten zur Darstellung der wirtschaftlichen Situation..... | - 109 - |
| 3. | BETRIEBSVERGLEICH: GASTHÖFE | - 115 - |
| 3.1 | DARSTELLUNG DER SITUATION DER BETRIEBE | - 116 - |
| 3.1.1 | KLEIN- UND MITTELBETRIEBE..... | - 116 - |
| 3.1.1.1 | Kurzcharakteristik des Betriebstyps..... | - 116 - |
| 3.1.1.2 | Maßstäbe für die Betriebsführung | - 118 - |
| 3.1.1.3 | Beurteilung der Situation..... | - 120 - |
| 3.1.2 | GROßBETRIEBE an bevorzugten Standorten | - 122 - |
| 3.1.2.1 | Kurzcharakteristik des Betriebstyps..... | - 122 - |
| 3.1.2.2 | Maßstäbe für die Betriebsführung | - 124 - |
| 3.1.2.3 | Beurteilung der Situation..... | - 126 - |
| 3.1.3 | GASTHÖFE mit leistungsstarkem NEBENBETRIEB | - 128 - |
| 3.1.3.1 | Kurzcharakteristik des Betriebstyps..... | - 128 - |
| 3.1.3.2 | Maßstäbe für die Betriebsführung | - 129 - |
| 3.1.3.3 | Beurteilung der Situation..... | - 131 - |
| | Tabellarische Übersichten zur Darstellung der wirtschaftlichen Situation..... | - 133 - |
| 3.2 | DARSTELLUNG VON STANDORTEINFLÜSSEN..... | - 140 - |
| 3.3 | DARSTELLUNG VON VERÄNDERUNGEN IM ZEITABLAUF - Vergleich der Geschäftsjahre 2014 und 2011 -..... | - 143 - |
| 4. | BETRIEBSVERGLEICH: VOLLHOTELS | - 149 - |

| | | |
|---------|---|---------|
| 4.1 | DARSTELLUNG DER SITUATION DER BETRIEBE | - 150 - |
| 4.1.1 | VOLLHOTELS MIT NORMALER AUSSTATTUNG - Standard Hotels..... | - 150 - |
| 4.1.1.1 | Kurzcharakteristik des Betriebstyps | - 150 - |
| 4.1.1.2 | Maßstäbe für die Betriebsführung | - 152 - |
| 4.1.1.3 | Beurteilung der Situation..... | - 154 - |
| 4.1.2 | VOLLHOTELS MIT GEHOBENER AUSSTATTUNG..... | - 155 - |
| 4.1.2.1 | Kurzcharakteristik des Betriebstyps | - 155 - |
| 4.1.2.2 | Maßstäbe für die Betriebsführung | - 158 - |
| 4.1.2.3 | Beurteilung der Situation..... | - 160 - |
| 4.1.3 | VOLLHOTELS MIT FIRST-CLASS-AUSSTATTUNG | - 163 - |
| 4.1.3.1 | Kurzcharakteristik des Betriebstyps | - 163 - |
| 4.1.3.2 | Maßstäbe für die Betriebsführung | - 165 - |
| 4.1.3.3 | Beurteilung der Situation..... | - 166 - |
| | Tabellarische Übersichten zur Darstellung der wirtschaftlichen Situation | - 169 - |
| 4.2 | DARSTELLUNG VON STANDORTEINFLÜSSEN..... | - 182 - |
| 4.3 | DARSTELLUNG VON VERÄNDERUNGEN IM ZEITABLAUF - Vergleich der Geschäftsjahre 2011 und 2014 - | - 184 - |
| 5. | BETRIEBSVERGLEICH: HOTELS GARNIS..... | - 190 - |
| 5.1 | DARSTELLUNG DER SITUATION DER BETRIEBE | - 191 - |
| 5.1.1 | HOTELS GARNIS - NORMALE AUSSTATTUNG | - 191 - |
| 5.1.1.1 | Kurzcharakteristik des Betriebstyps | - 191 - |
| 5.1.1.2 | Maßstäbe für die Betriebsführung | - 192 - |
| 5.1.1.3 | Beurteilung der Situation..... | - 194 - |
| 5.1.2 | HOTELS GARNIS – GEHOBENE AUSSTATTUNG | - 196 - |
| 5.1.2.1 | Kurzcharakteristik des Betriebstyps | - 196 - |
| 5.1.2.2 | Maßstäbe für die Betriebsführung | - 197 - |
| 5.1.2.3 | Beurteilung der Situation..... | - 199 - |
| 5.1.3 | HOTELS GARNIS – First-Class-Ausstattung..... | - 201 - |
| 5.1.3.1 | Kurzcharakteristik des Betriebstyps | - 201 - |
| 5.1.3.2 | Maßstäbe für die Betriebsführung | - 202 - |
| 5.1.3.3 | Beurteilung der Situation..... | - 204 - |
| | Tabellarische Übersichten zur Darstellung der wirtschaftlichen Situation | - 207 - |
| 5.2 | DARSTELLUNG VON VERÄNDERUNGEN IM ZEITABLAUF - Vergleich der Geschäftsjahre 2011 und 2014 - | - 214 - |
| 6. | BETRIEBSVERGLEICH: KUR-, FERIEN- UND ERHOLUNGSHEIME..... | - 219 - |
| 6.1 | Kurzcharakteristik des Betriebstyps | - 220 - |
| 6.2 | Maßstäbe für die Betriebsführung | - 221 - |
| 6.3 | Beurteilung der Situation..... | - 222 - |
| | Tabellarische Übersichten zur Darstellung der wirtschaftlichen Situation | - 225 - |

| | |
|--|---------|
| 7. BETRIEBSVERGLEICH: APARTMENTHOTELS | - 232 - |
| 7.1 Kurzcharakteristik des Betriebstyps | - 232 - |
| 7.2 Maßstäbe für die Betriebsführung | - 233 - |
| 7.3 Beurteilung der Situation | - 234 - |
| Tabellarische Übersichten zur Darstellung der wirtschaftlichen Situation | - 236 - |
| TEIL C: SONDERTHEMEN | - 242 - |
| 1. Investitionsverhalten | - 243 - |
| 1.1 Gastronomiebetriebe | - 244 - |
| 1.1.1 Entwicklung des Anlagevermögens | - 244 - |
| 1.1.2 Investitionstätigkeit im Zeitraum 2011 bis 2014 | - 245 - |
| 1.1.3 Geplante Investitionen | - 248 - |
| 1.1.4 Zusammenfassende Bewertung | - 248 - |
| 1.2 Gasthöfe | - 249 - |
| 1.2.1 Entwicklung des Anlagevermögens | - 249 - |
| 1.2.2 Investitionstätigkeit im Zeitraum 2012 bis 2014 | - 250 - |
| 1.2.3 Geplante Investitionen | - 252 - |
| 1.2.4 Zusammenfassende Bewertung | - 252 - |
| 1.3 Vollhotels | - 253 - |
| 1.3.1 Entwicklung des Anlagevermögens | - 253 - |
| 1.3.2 Investitionstätigkeit im Zeitraum 2012 bis 2014 | - 254 - |
| 1.3.3 Geplante Investitionen | - 258 - |
| 1.3.4 Zusammenfassende Bewertung | - 259 - |
| 1.4 Hotels garnis und Pensionen | - 259 - |
| 1.4.1 Entwicklung des Anlagevermögens | - 259 - |
| 1.4.2 Investitionstätigkeit im Zeitraum 2012 bis 2014 | - 260 - |
| 1.4.3 Geplante Investitionen | - 263 - |
| 1.4.4 Zusammenfassende Bewertung | - 264 - |
| 2. Beteiligung an Qualitätsinitiativen und an Klassifizierungs- oder Zertifizierungsmaßnahmen und deren Auswirkungen auf den Betriebserfolg | - 265 - |
| 2.1 Vorbemerkungen | - 265 - |
| 2.2 Umfang und Intensität der Beteiligung insgesamt | - 265 - |
| 2.3 Bedeutung einzelner Initiativen und Maßnahmen | - 267 - |
| 2.4 Einfluss auf den Betriebserfolg | - 271 - |
| TEIL D: BETRIEBSWIRTSCHAFTLICHE ASPEKTE ZUR PRIVATVERMIETUNG IN BAYERN | - 274 - |
| 1. Quantitative Bedeutung der Privatvermietung in Bayern | - 275 - |
| 2. Qualitative Anforderungen | - 277 - |
| 2.1 Grundidee und Abgrenzung | - 277 - |
| 2.2 Erfolgsfaktoren | - 277 - |
| 2.3 Weitere Serviceleistungen | - 281 - |
| 3. Finanzielle Aspekte | - 282 - |

| | | |
|--------------|--|---------|
| 3.1 | Zimmervermietung | - 282 - |
| 3.1.1 | Deckungsbeitragsrechnung und Betriebsergebnis..... | - 283 - |
| 3.1.2 | Vollkostenrechnung..... | - 285 - |
| 3.2 | Vermietung von Ferienwohnungen | - 288 - |
| 3.2.1 | Deckungsbeitragsrechnung und Betriebsergebnis..... | - 288 - |
| 3.2.2 | Vollkostenrechnung..... | - 290 - |
| ANHANG | | - 294 - |
| 1. | Umfang und Struktur des Fragebogenrücklaufs | - 295 - |
| 2. | Gruppeneinteilung..... | - 295 - |
| 3. | Definition der wichtigsten im Vergleich benutzten Begriffe | - 298 - |
| 3.1 | Erläuterung der verwendeten Kennziffern | - 298 - |
| 3.1.1 | Wichtige Bezugswerte..... | - 298 - |
| 3.1.2 | Kennziffern für den Gesamtbetrieb | - 298 - |
| 3.1.3 | Kennziffern des Gastronomiebereichs..... | - 299 - |
| 3.1.4 | Kennziffern des Beherbergungsbereichs | - 300 - |
| 3.2 | Ertragsdefinitionen..... | - 300 - |
| 3.3 | Definition der wichtigsten Aufwandsarten..... | - 301 - |
| 3.3.1 | Betriebsbedingte Aufwendungen..... | - 301 - |
| 3.3.2 | Anlagebedingte Aufwendungen..... | - 302 - |
| 3.3.3 | Außerordentliche Aufwendungen | - 302 - |
| 3.4 | Definition der Betriebsergebnisse..... | - 302 - |
| 3.5 | Definition von Begriffen aus der Bilanzanalyse | - 302 - |