

Inhaltsverzeichnis

Seite

EINFÜHRUNG IN DEN BETRIEBSVERGLEICH HOTELLERIE UND GASTRONOMIE	
- BAYERN 2008.....	11
1 VORWORT	12
2 EINFÜHRUNG IN DIE HANDHABUNG DES BETRIEBSVERGLEICHES.....	13
Teil A: SITUATION UND ENTWICKLUNG DES GASTGEWERBES IN BAYERN	15
1 UMSÄTZE BAYERISCHER GASTGEWERBLICHER BETRIEBE	16
2 BESCHÄFTIGTE IM BAYERISCHEN GASTGEWERBE.....	22
3 ENTWICKLUNG VON UMFANG UND STRUKTUR DES ANGEBOTES DER BEHERBERGUNGSBETRIEBE IN BAYERN	30
4 ENTWICKLUNG DER AUSLASTUNG DER BEHERBERGUNGSKAPAZITÄT	32
5 UMFANG UND STRUKTUR DER NACHFRAGE NACH DEM BEHERBERGUNGSANGEBOT IN BAYERN	34
TABELLENVERZEICHNIS.....	37
Teil B: BETRIEBSWIRTSCHAFTLICHE ANALYSE DES GASTGEWERBES IN BAYERN	
- GESCHÄFTSJAHR 2008.....	52
I EINFÜHRUNG	53
1 Ziel und Inhalt	53
2 SAMMLUNG UND AUFBEREITUNG DES DATENMATERIALS	53
3 GRUPPENBILDUNG.....	54
3.1 Nach der Angebotseigenart	54
3.2 Nach regionalen Kriterien.....	55
4 AUFBAU UND HANDHABUNG DES BETRIEBSVERGLEICHES	56
II DARSTELLUNG UND KOMMENTIERUNG DER VERGLEICHSERGEBNISSE	58
1 BETRIEBSVERGLEICH: SPEISENGEPRÄGTE GASTRONOMIE.....	59
1.1 DARSTELLUNG DER SITUATION DER BETRIEBE.....	61
1.1.1 SPEISEWIRTSCHAFTEN - KLEINBETRIEBE	61
1.1.1.1 Kurzcharakteristik des Betriebstyps.....	61
1.1.1.2 Maßstäbe für die Betriebsführung	62
1.1.1.3 Beurteilung der Situation	64

1.1.2	SPEISEWIRTSCHAFTEN - MITTELBETRIEBE	66
1.1.2.1	Kurzcharakteristik des Betriebstyps	66
1.1.2.2	Maßstäbe für die Betriebsführung	67
1.1.2.3	Beurteilung der Situation	69
1.1.3	SPEISEWIRTSCHAFTEN - GROßBETRIEBE	71
1.1.3.1	Kurzcharakteristik des Betriebstyps	71
1.1.3.2	Maßstäbe für die Betriebsführung	72
1.1.3.3	Beurteilung der Situation	74
	Tabellarische Übersichten zur Darstellung der wirtschaftlichen Situation	76
1.1.4	GASTSTÄTTEN MIT UMSATZSTARKEM NEBENBETRIEB	82
1.1.4.1	Kurzcharakteristik des Betriebstyps	82
1.1.4.2	Maßstäbe für die Betriebsführung	83
1.1.4.3	Beurteilung der Situation	85
1.1.5	CAFÉS/ EISSALONS	87
1.1.5.1	Kurzcharakteristik des Betriebstyps	87
1.1.5.2	Maßstäbe für die Betriebsführung	88
1.1.5.3	Beurteilung der Situation	90
	Tabellarische Übersichten zur Darstellung der wirtschaftlichen Situation	92
1.2	DARSTELLUNG VON STANDORTEINFLÜSSEN	98
1.3	DARSTELLUNG VON VERÄNDERUNGEN IM ZEITABLAUF - Vergleich der Geschäftsjahre 2005 und 2008 -	100
2	BETRIEBSVERGLEICH: GETRÄNKEGEPRÄGTE FORMEN DES GASTSTÄTTENGEWERBES	105
2.1	SCHANKWIRTSCHAFTEN	106
2.1.1	Kurzcharakteristik des Betriebstyps	106
2.1.2	Maßstäbe für die Betriebsführung	107
2.1.3	Beurteilung der Situation	109
2.2	BARS, TANZ- UND VERGNÜGUNGSLOKALE	111
2.2.1	Kurzcharakteristik des Betriebstyps	111
2.2.2	Maßstäbe für die Betriebsführung	112
2.2.3	Beurteilung der Situation	114
	Tabellarische Übersichten zur Darstellung der wirtschaftlichen Situation	116
3	BETRIEBSVERGLEICH: GASTHÖFE	123
3.1	DARSTELLUNG DER SITUATION DER BETRIEBE	124
3.1.1	KLEIN- UND MITTELBETRIEBE	124
3.1.1.1	Kurzcharakteristik des Betriebstyps	124
3.1.1.2	Maßstäbe für die Betriebsführung	126
3.1.1.3	Beurteilung der Situation	127
3.1.2	GROßBETRIEBE an bevorzugten Standorten	129
3.1.2.1	Kurzcharakteristik des Betriebstyps	129
3.1.2.2	Maßstäbe für die Betriebsführung	130

3.1.2.3	Beurteilung der Situation	132
3.1.3	GASTHÖFE mit leistungsstarkem NEBENBETRIEB	134
3.1.3.1	Kurzcharakteristik des Betriebstyps	134
3.1.3.2	Maßstäbe für die Betriebsführung	135
3.1.3.3	Beurteilung der Situation	136
	Tabellarische Übersichten zur Darstellung der wirtschaftlichen Situation	138
3.2	DARSTELLUNG VON STANDORTEINFLÜSSEN	145
3.3	DARSTELLUNG VON VERÄNDERUNGEN IM ZEITABLAUF - Vergleich der Geschäftsjahre 2005 und 2008 -	147
4	BETRIEBSVERGLEICH: VOLLHOTELS	153
4.1	DARSTELLUNG DER SITUATION DER BETRIEBE	154
4.1.1	VOLLHOTELS MIT NORMALER AUSSTATTUNG - Standard Hotels	154
4.1.1.1	Kurzcharakteristik des Betriebstyps	154
4.1.1.2	Maßstäbe für die Betriebsführung	156
4.1.1.3	Beurteilung der Situation	158
4.1.2	VOLLHOTELS MIT GEHOBENER AUSSTATTUNG	160
4.1.2.1	Kurzcharakteristik des Betriebstyps	160
4.1.2.2	Maßstäbe für die Betriebsführung	162
4.1.2.3	Beurteilung der Situation	165
4.1.3	VOLLHOTELS MIT FIRST-CLASS-AUSSTATTUNG	166
4.1.3.1	Kurzcharakteristik des Betriebstyps	166
4.1.3.2	Maßstäbe für die Betriebsführung	169
4.1.3.3	Beurteilung der Situation	171
	Tabellarische Übersichten zur Darstellung der wirtschaftlichen Situation	173
4.2	DARSTELLUNG VON STANDORTEINFLÜSSEN	186
4.3	DARSTELLUNG VON VERÄNDERUNGEN IM ZEITABLAUF - Vergleich der Geschäftsjahre 2005 und 2008 -	189
5	BETRIEBSVERGLEICH: HOTELS GARNIS/FRÜHSTÜCKS-PENSIONEN	194
5.1	DARSTELLUNG DER SITUATION DER BETRIEBE	195
5.1.1	HOTELS GARNIS / FRÜHSTÜCKSPENSIONEN IN KUR- UND FERIENORTEN	195
5.1.1.1	Kurzcharakteristik des Betriebstyps	195
5.1.1.2	Maßstäbe für die Betriebsführung	196
5.1.1.3	Beurteilung der Situation	198
5.1.2	HOTELS GARNIS an STÄDTISCH GEPRÄGTEN STANDORTEN	200
5.1.2.1	Kurzcharakteristik des Betriebstyps	200
5.1.2.2	Maßstäbe für die Betriebsführung	201
5.1.2.3	Beurteilung der Situation	202
	Tabellarische Übersichten zur Darstellung der wirtschaftlichen Situation	204
5.2	DARSTELLUNG VON VERÄNDERUNGEN IM ZEITABLAUF - Vergleich der Geschäftsjahre 2005 und 2008 -	211

6	BETRIEBSVERGLEICH: KUR-, FERIEN- UND ERHOLUNGSHEIME	215
6.1	Kurzcharakteristik des Betriebstyps	216
6.2	Maßstäbe für die Betriebsführung	217
6.3	Beurteilung der Situation	218
	Tabellarische Übersichten zur Darstellung der wirtschaftlichen Situation	221
7	BETRIEBSVERGLEICH: APARTMENTHOTELS	228
7.1	Kurzcharakteristik des Betriebstyps	228
7.2	Maßstäbe für die Betriebsführung	229
7.3	Beurteilung der Situation	230
	Tabellarische Übersichten zur Darstellung der wirtschaftlichen Situation	232
Teil C:	SONDERTHEMA OUTSOURCING	239
1	Vorbemerkungen	240
2	Darstellung der derzeitigen Praxis	241
2.1	Art der ausgelagerten Leistungen	241
2.2	Aufwendungen für die Leistungen der Fremdfirmen	245
3	Beurteilung des Instrumentes	247
3.1	Vorteile aus Sicht der Unternehmer	249
3.2	Nachteile aus Sicht der Unternehmer	250
4	Planungen für die Zukunft	251
ANHANG		252
1	Umfang und Struktur des Fragebogenrücklaufs	253
2	Gruppeneinteilung	253
3	Definition der wichtigsten im Vergleich benutzten Begriffe	256
3.1	Erläuterung der verwendeten Kennziffern	256
3.1.1	Wichtige Bezugswerte	256
3.1.2	Kennziffern für den Gesamtbetrieb	257
3.1.3	Kennziffern des Gastronomiebereichs	258
3.1.4	Kennziffern des Beherbergungsbereichs	258
3.2	Ertragsdefinitionen	259
3.3	Definition der wichtigsten Aufwandsarten	259
3.3.1	Betriebsbedingte Aufwendungen	260
3.3.2	Anlagebedingte Aufwendungen	260
3.3.3	Außerordentliche Aufwendungen	260
3.4	Definition der Betriebsergebnisse	261
3.5	Definition von Begriffen aus der Bilanzanalyse	261